



ACADYS

*L'excellence informatique au service de la
performance d'entreprise*

Projets Informatiques et performance d'entreprise : mythes et réalités

Société Suisse de Management de Projet

*Christophe Legrenzi
25 janvier 2006*



10101010101010010010101010

Evolution historique

Pensées



Thomas Jefferson

**I am captivated more by dreams of the future than
by the history of the past**



Isaac Newton

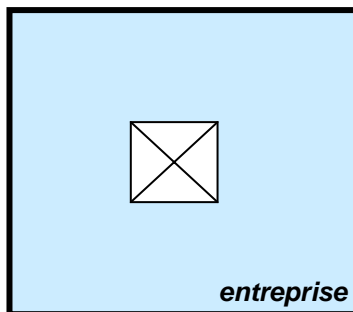
**Si j'ai vu plus loin que les autres, c'est parce que
j'étais juché sur les épaules de géants**

Les différentes 'Révolutions' informatiques

< 1980

1ère vague

ère du mainframe



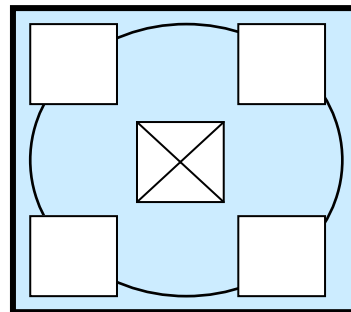
Système d'information centralisé

Automatisation des tâches/fonctions administratives

1980 à 2000

2ème vague

ère du micro



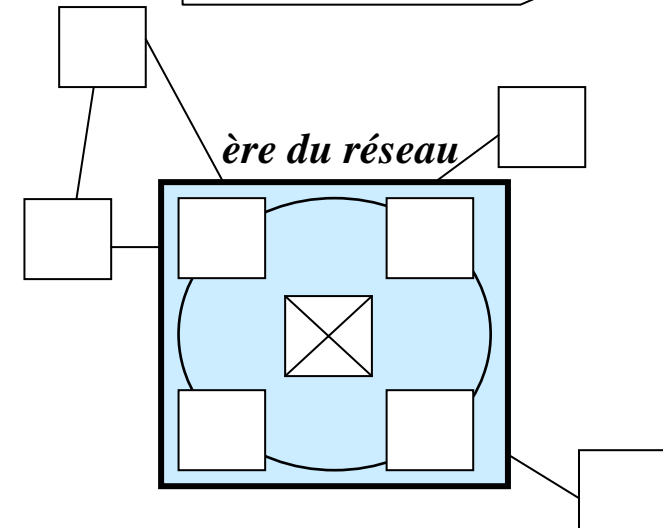
Systèmes d'information distribués (utilisateurs)

Productivité individuelle et départementale

> 2000

3ème vague

ère du réseau



Systèmes d'information étendus (clients, fournis., partn.)

Reconception des processus et des modèles économiques

ACADYS

10101010101010010010101010

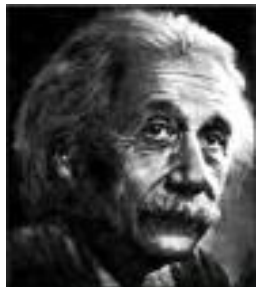
L'entreprise performante de demain

Pensées



Peter Drucker

The single greatest challenge facing managers in the developed countries of the world is to raise the productivity of knowledge and service workers

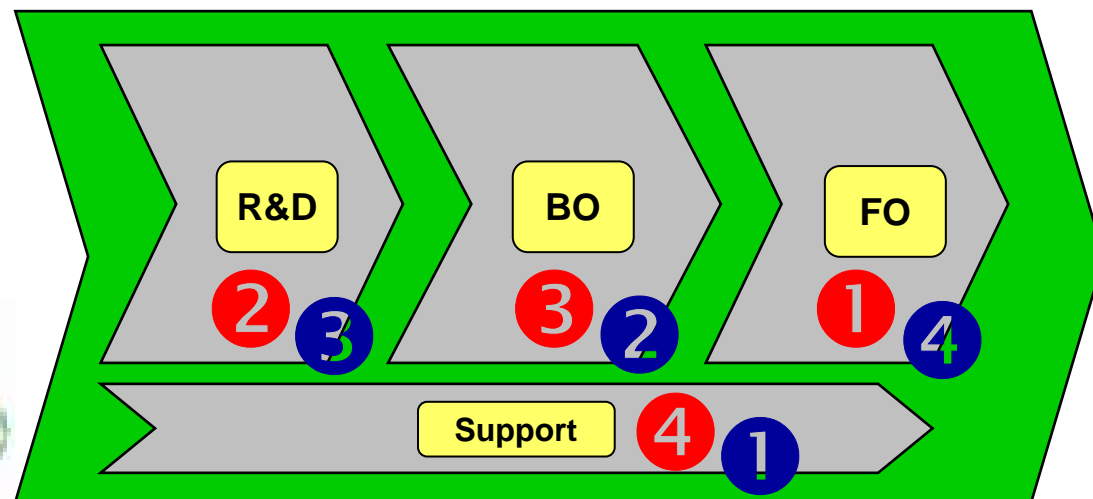
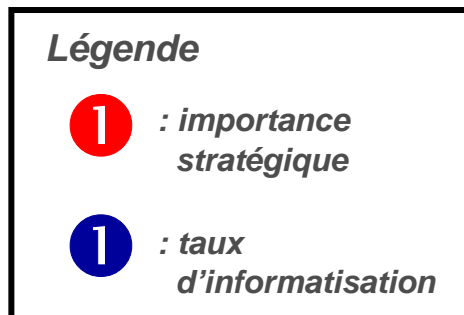


*Albert
Einstein*

La perfection des moyens et la confusion des buts semblent caractériser notre époque

L'informatisation de la Chaîne de Valeur de l'entreprise...

- L'outil informatique représente un des leviers principaux de modernisation de nos organisations
- Étrangement et historiquement, le taux d'informatisation de la Chaîne de Valeur est inversement proportionnel aux enjeux stratégiques



Modèle de la Chaîne de Valeur de Fonctionnement d'ACADYS

10101010101010010010101010

Les Mythes démythifiés



**Léonard
de Vinci**

Qui pense peu, se trompe beaucoup

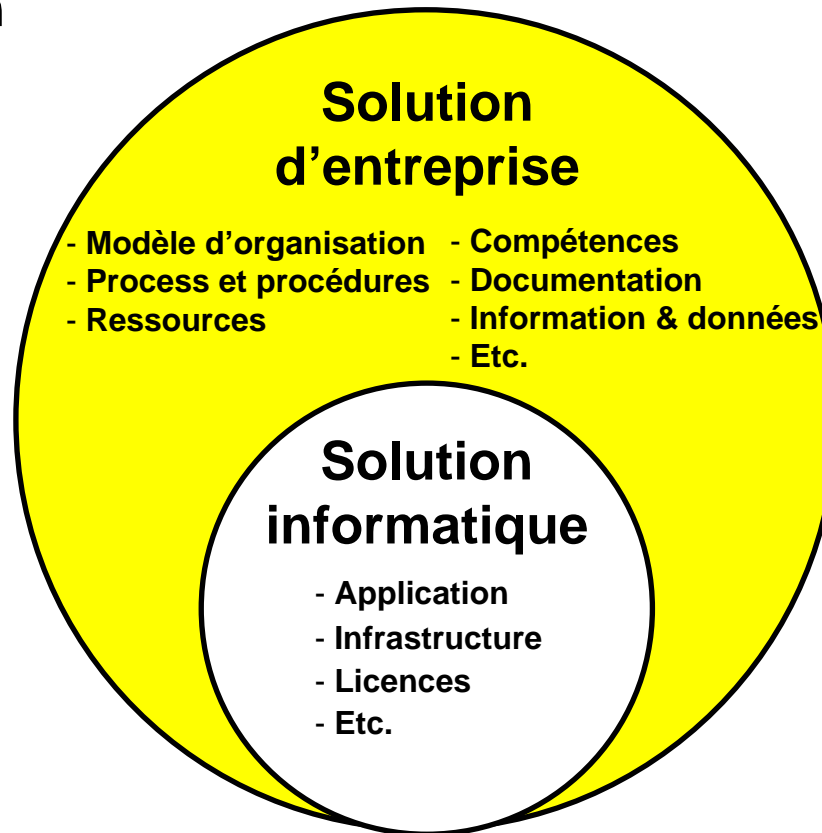
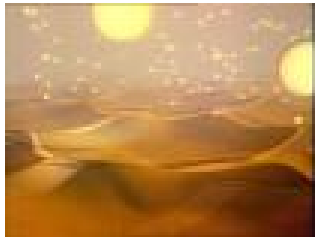


**Oscar
Wilde**

Qu'est-ce qu'un cynique ? C'est un homme qui connaît le prix de tout et la valeur de rien.

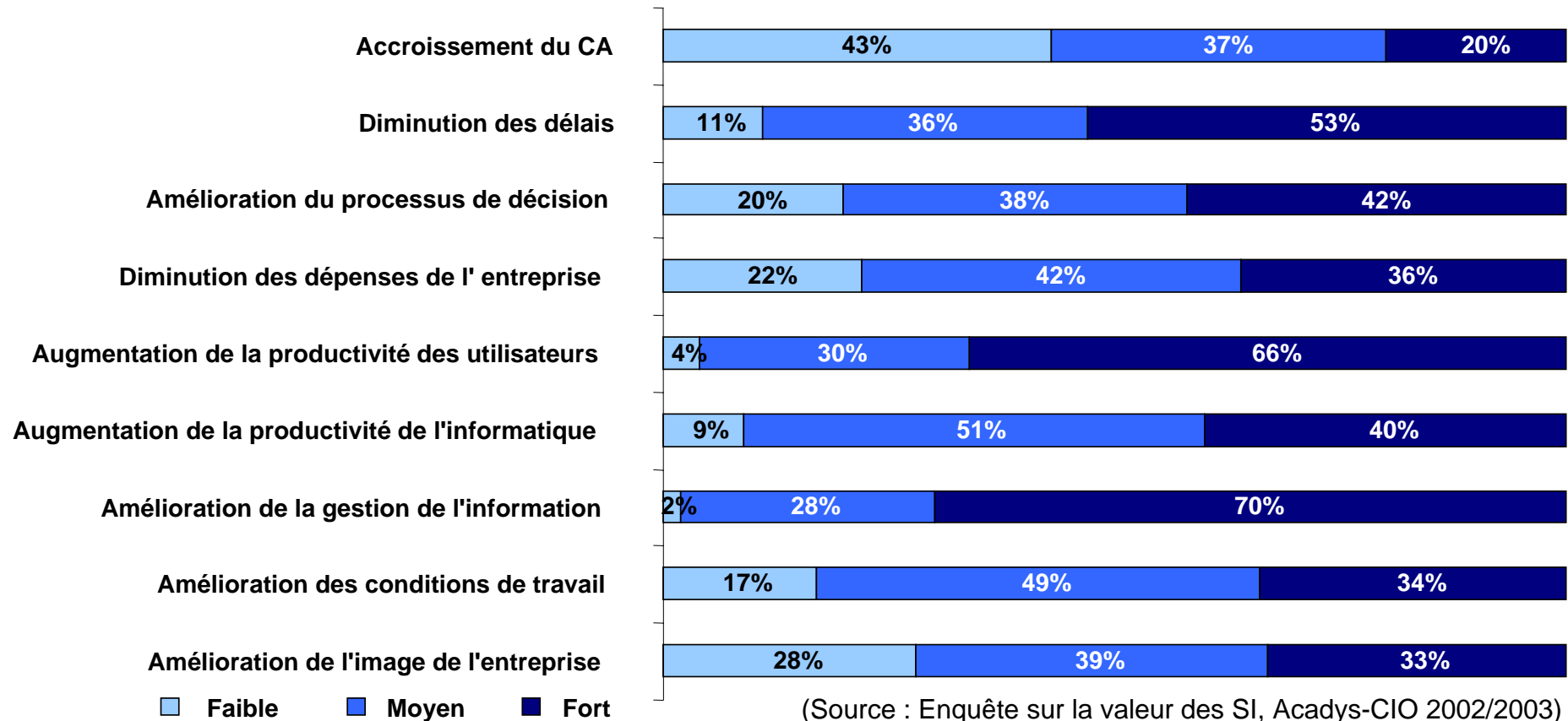
Mythe N°1 : Projet Informatique

- Le résultat d'un projet dit informatique ne se réduit nullement à une application



**Il n'y a plus de projets informatiques,
il n'y a que des projets d'entreprise !**

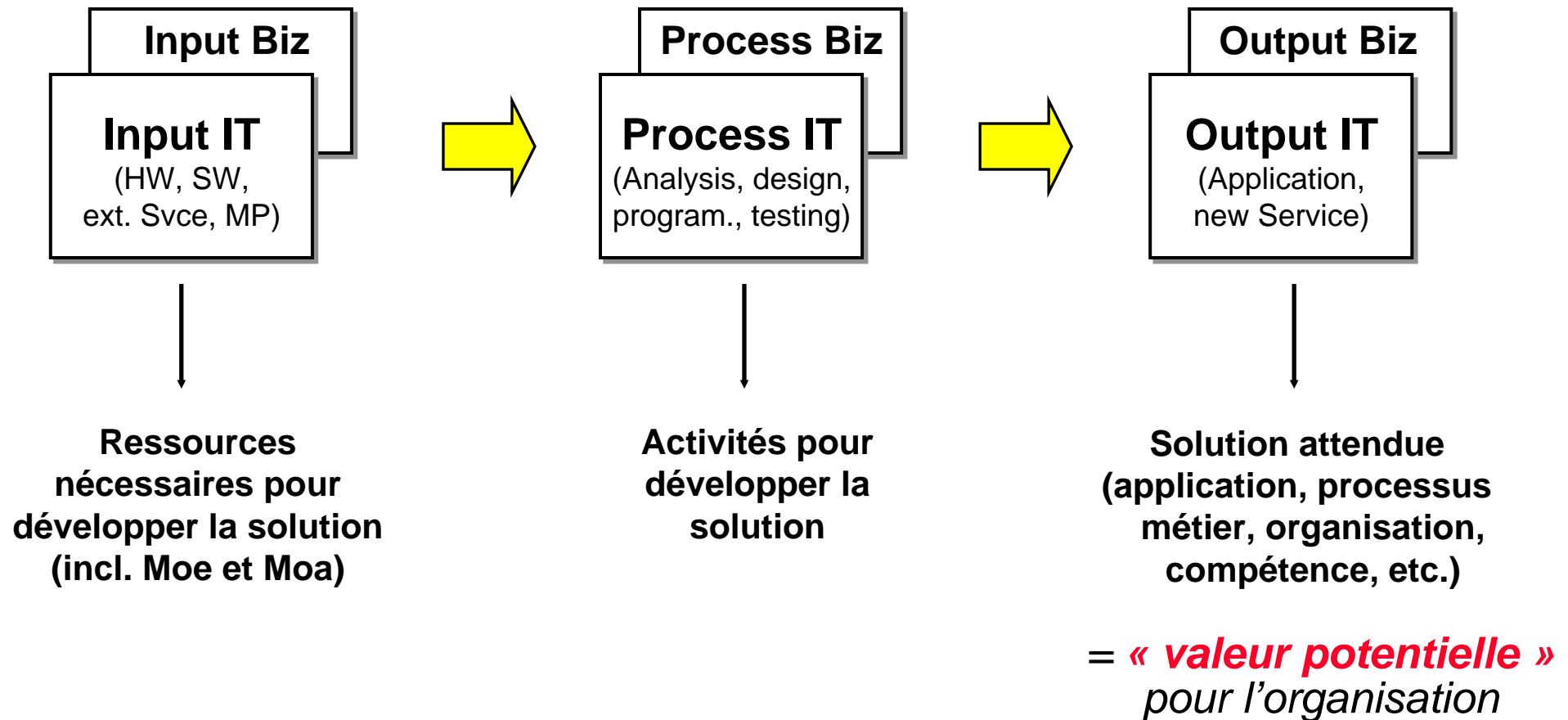
Mythe N°2 : Le ROI Informatique



La grande majorité des Projets SI n'impacte pas une grandeur monétaire ⇒ impossibilité de calculer un ROI

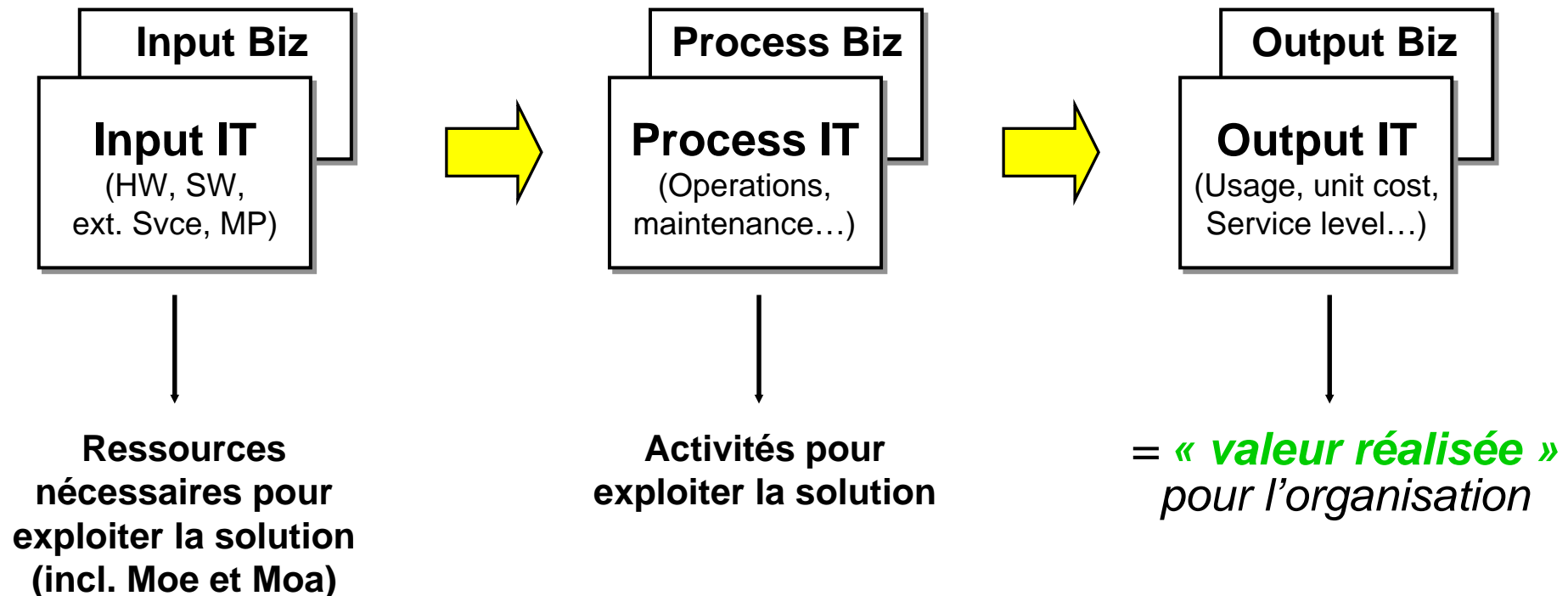
Mythe N°3 : Création versus réalisation de valeur (1/2)

Processus de création de valeur (« ponctualité »)

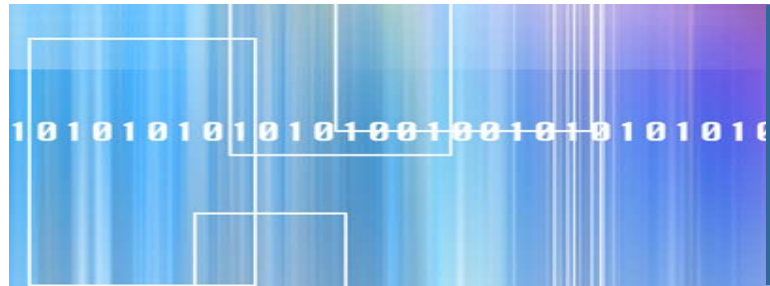


Mythe N°3 : Création versus réalisation de valeur (2/2)

Processus de réalisation de valeur (« continu »)



Le processus de génération de valeur consiste en 2 étapes distinctes : création vs. réalisation avec des resp. bien distinctes



Le Méta Modèle de Management et de Modernisation (4M)

Pensées



***Franklin
Roosevelt***

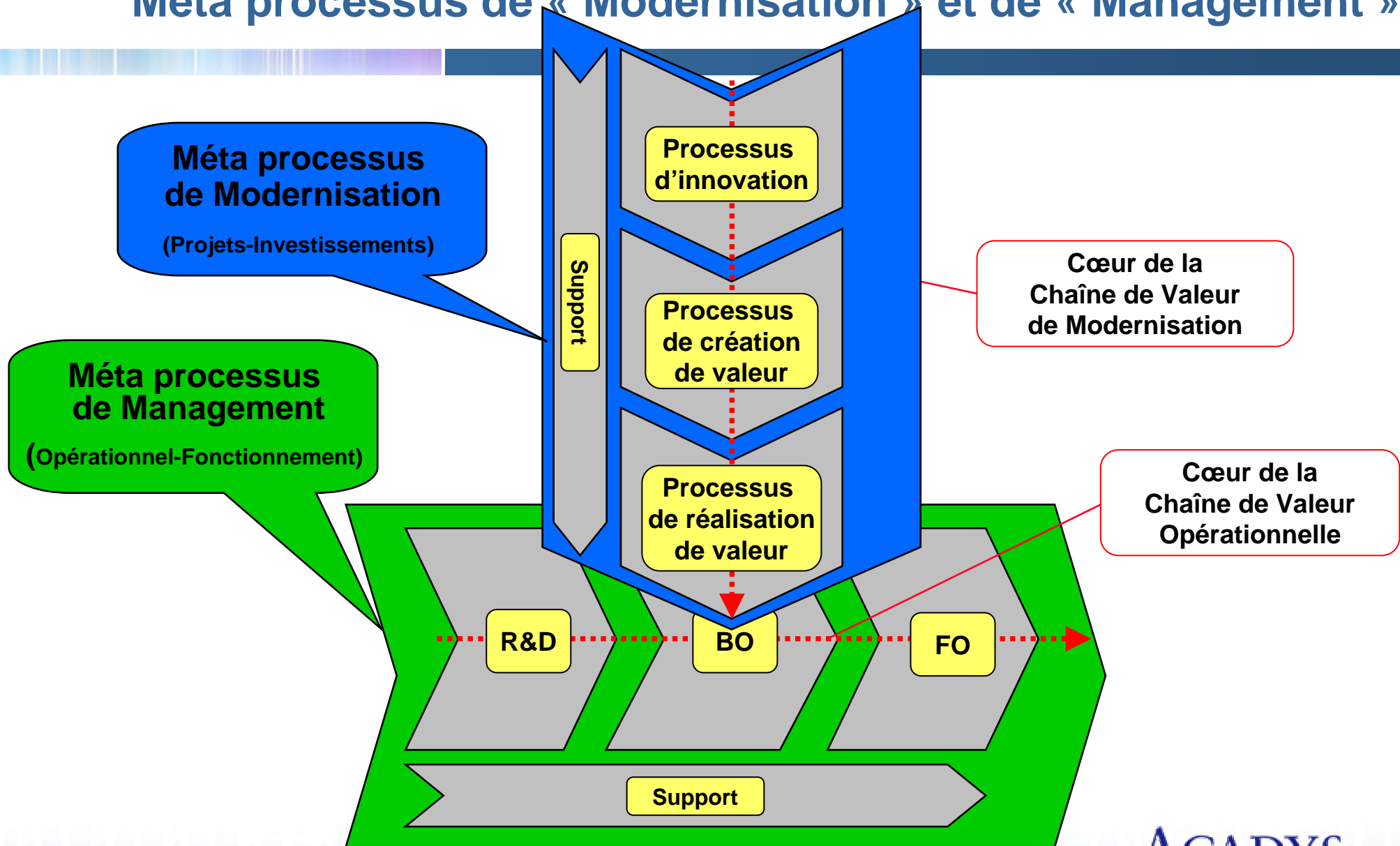
**Les seules limites de nos réalisations de demain,
ce sont nos doutes et nos hésitations d'aujourd'hui**



***Friedrich
Nietzsche***

**Aussitôt qu'on nous montre quelque chose d'ancien
dans une innovation, nous sommes apaisés**

Méta processus de « Modernisation » et de « Management »

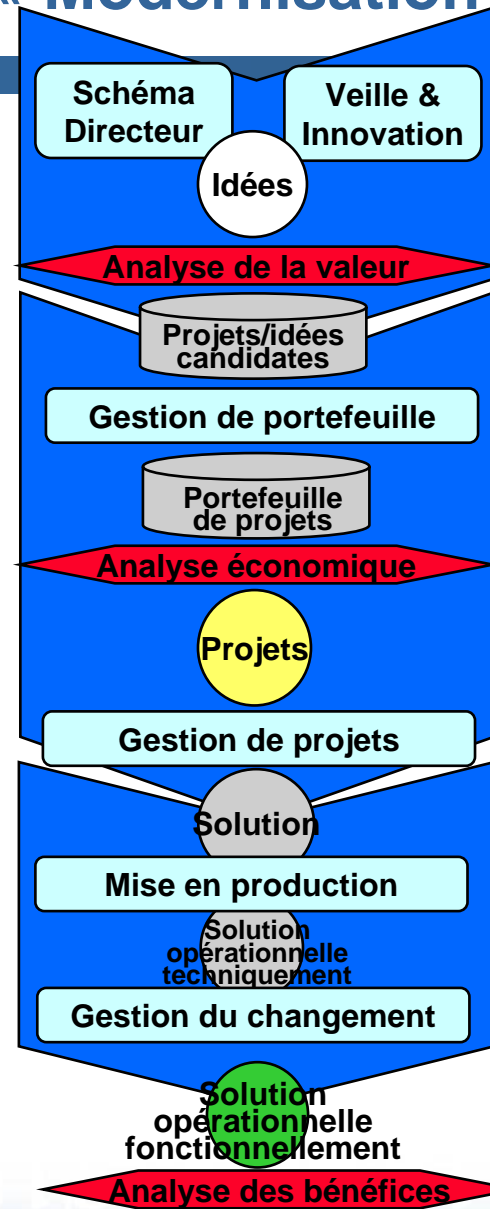


Meta Processus de « Modernisation »

Processus d'Innovation

**Processus de
Création de valeur**

**Processus de
Réalisation de valeur**



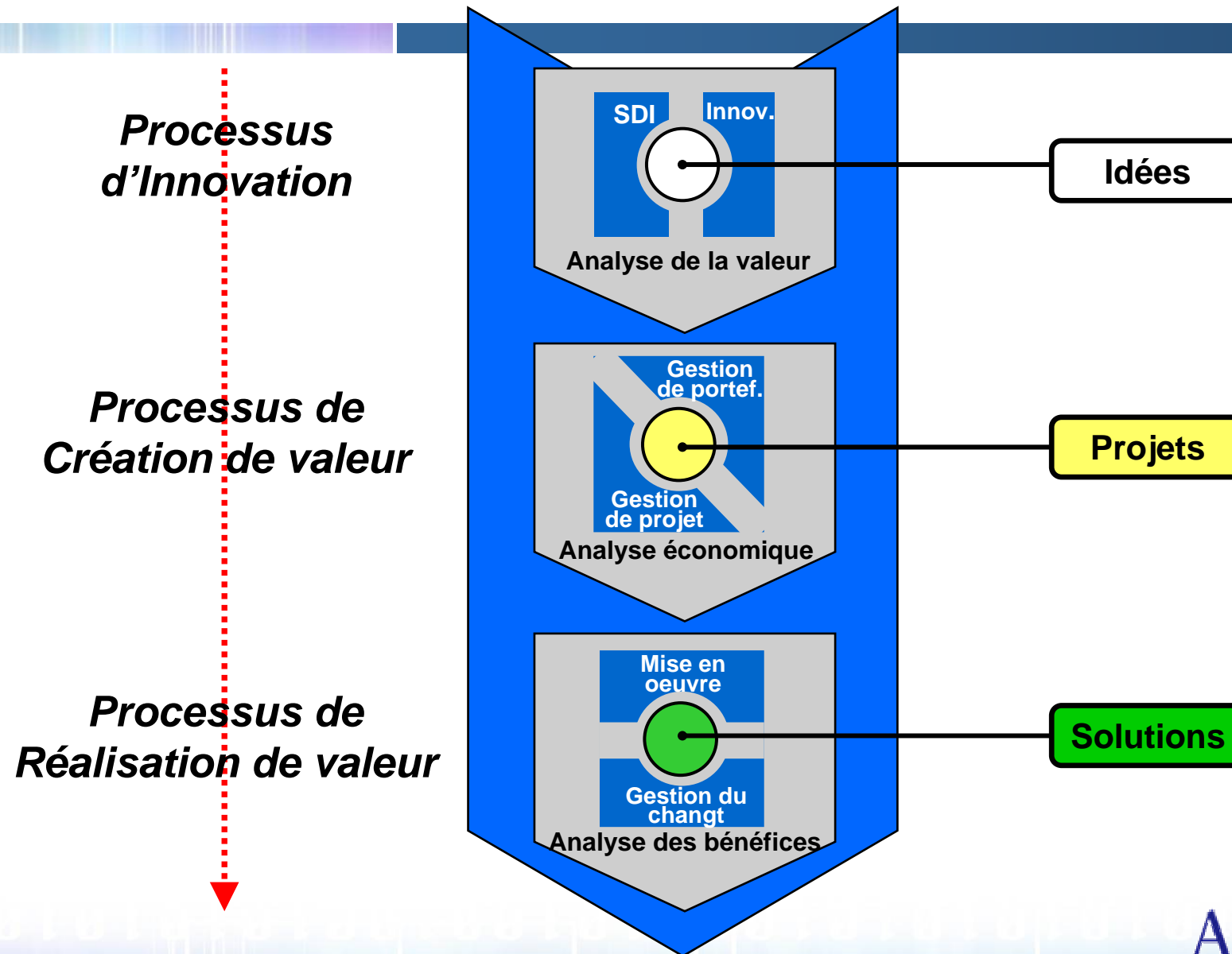
« Machine/usine à inventer/imaginer »

« Machine/usine à créer/élaborer de nouvelles solutions »

« Machine/usine à concrétiser/exploiter les nouvelles solutions »

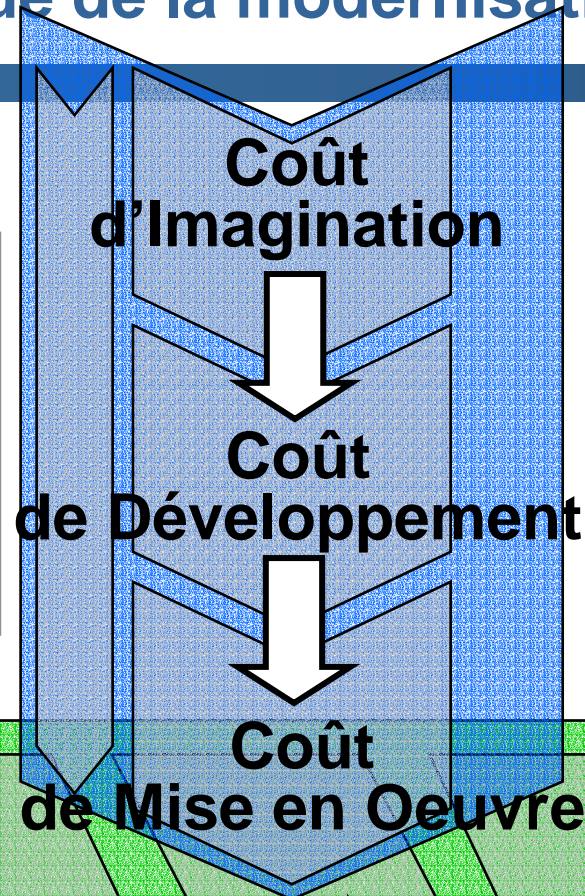
ACADYS

Méthodes, livrables et justifications

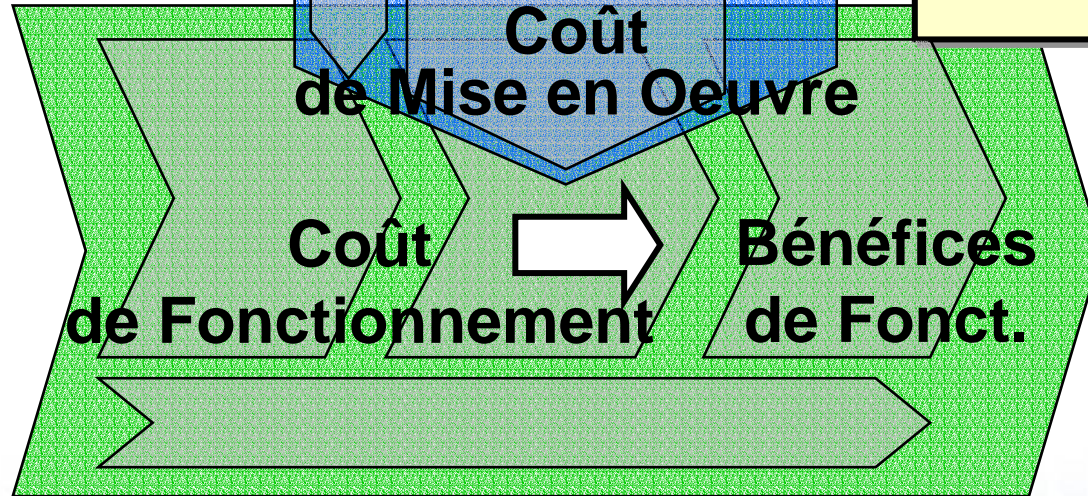


Bilan économique de la modernisation

Coût Global de Modernisation
=
 Σ Coûts (Imagination, Dévlpt, Mise en oeuvre)

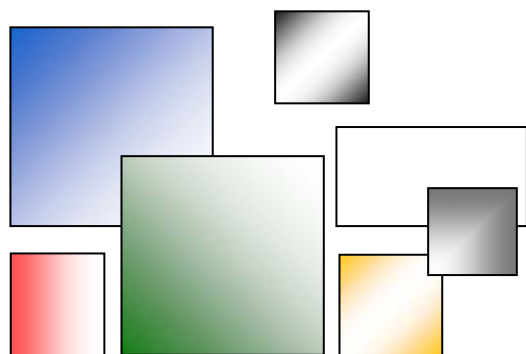


Bilan économique de la Modernisation
=
Bénéfices de Fonct.
- **Coûts de Fonct.**
- **(Coût Global de Modern.**
/ Nombre d'années d'utilisation de la solution)



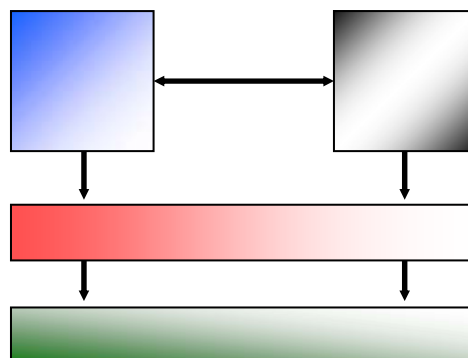
Le passage de la performance informatique à celle du SI

SITUATION ACTUELLE



De nombreux systèmes disparates et hétérogènes

PERFORMANCE INFORMATIQUE



Des systèmes cohérents et optimisés

PERFORMANCE DU SYSTEME D'INFORMATION



Des processus performants et optimisés

ACADYS

10101010101010010010101010

Conclusion

Pensées



***Alphonse
Allais***

Il ne faut jamais faire de projets, surtout en ce qui concerne l'avenir !



***Jean-Paul
Sartre***

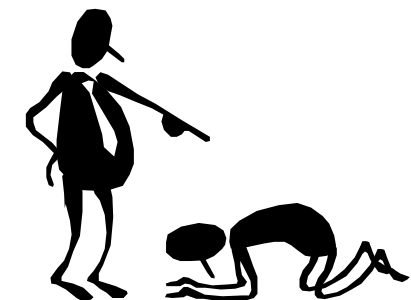
L'homme n'est rien d'autre que son projet, il n'existe que dans la mesure où il se réalise.

Partenariat pour la réussite



**Organisation
Gagnante**

Business



De client fournisseur...

Informatique

L'objectif ultime de la fonction informatique est d'assurer la plus grande valeur pour l'organisation grâce à une utilisation efficace des technologies de l'information

10101010101010010010101010

Contact

Pour plus d'informations...

ACADYS France SA

17-23 Square Edouard VII

F-75009 PARIS

Tél. : +33 (0)1 40 20 41 41

<http://www.acadys.fr>



ACADYS Partners Ltd

Kantstrasse 14

CH-8044 ZURICH

Tél. : +41 (0)262 65 58

ACADYS R&D

40 rue Jean Monnet

F-68200 MULHOUSE

Tél. : +33 (0)3 89 42 00 10

christophe.legrenzi@acadys.com

ACADYS