ETHOS MANAGEMENT

SIU IFCAM

IPMA International Project Management Association

PMI

## Soirée Formation SMP

**17 mai 2006 - IFCAM**

**Le planning : Instrument fondateur**
**de l'adhésion et de la réussite d'un projet**

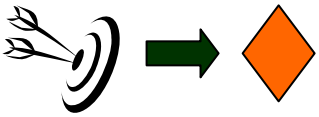
# Exemple de Check-list d'élaboration d'un planning

## Préparation

- Prendre en compte la charte de projet
- Définir la Gestion des délais et du périmètre
- Définir les paramètres de performance et d'évaluation
- → à inclure dans le plan de projet

## Objectifs - livrables

- Recenser définir les objectifs SMART,
- Déterminer les livrables du projet
- Définir les sous objectifs - livrables
- Définir les jalons
- Répertorier les contraintes sur les objectifs

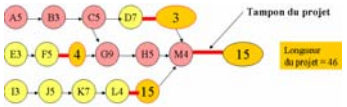


## WBS

- Définir le périmètre - hors périmètre - valider avec les objectifs
- Définir la structure du projet
- Élaborer l'Organigramme des tâches → WBS
- Définir les lots de travaux
- Détailler les lots en activités
- Coûts : Intégrer les coûts

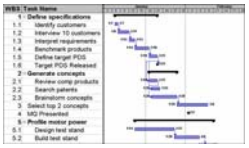
## PERT

- Définir les enchaînements logiques
- Intégrer les planifications issues des autres domaines du Management de Projet (approvisionnements, contrats, risques, qualité, communication, RH)
- Élaborer les réseaux → PERT
- Risques : Intégrer des tâches fictives ?
- Estimer les durées
- Risques : intégrer des reserves ?
- Déterminer le chemin critique
- Déterminer les ressources
- Fixer les ressources
- Déterminer la chaîne critique
- ? Optimiser avec la chaine critique ?
- Partager avec les responsables des tâches
- Optimiser



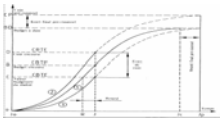

## GANTT

- Fixer les dates des activités (prise en compte des contraintes → GANTT
- Déterminer la date de fin de projet
- Intégrer les planifications issues du Management de Projet
- **Optimiser** pour satisfaire des contraintes
- 1ere VISION du CHEF DE PROJET
- **Co-construction avec les responsables de tâches - enrichir**
- **Adhésion**
- **Coconstruction globale - Enrichir - Cohésion - Partage - Valider - VISION PARTAGEE**
- **COMMUNICATION du planning**



## SUIVI ET REPORTING

- **Contrôles** : Mesures des performances
- **Suivi** : comparaison et anticipation
- **Tableaux de bords**
- **Prévisions - simulations - ajustements**



**Alexis Sgard**
Chef de projet IPMA B / PMP
asgard@ethosmanagement.com

**Ethos Management**
Redressement de projets Informatiques
Audits de systèmes d'informations
www.ethosmanagement.com